



CONSEILS & CONSEILS

Votre présence dans des conseils d'administration & vos conseils en Gouvernance Opérationnelle pour vos clients

PRESENTATION DU PROGRAMME

*Un programme présenté conjointement par l'OECCBB et EXEGO,
en synergie avec l'IEC, l'IPCF et l'IRE.*

Printemps 2018

DESCRIPTION

- Le programme **'CONSEILS & CONSEILS'** s'inscrit en **complément du Certificat IEC**. Il totalise **42 heures** de présentiel.
- **C&C met l'accent sur le volet opérationnel** de la Gouvernance Appliquée : **les modèles, les procédures et les outils**
- Le programme **prend la forme d'une série de cinq 'Conseils'**
et d'une 'Journée de la Gouvernance Opérationnelle Financière'
- Chaque 'conseil' a **une même structure d'ordre du jour** :
 - **PV** : une validation du 'conseil' précédant;
 - **TO DO List** : Un 'control' des acquis du 'conseil' précédant à travers un Quizz;
 - **Marche des Affaires** : une brève présentation, par les participant(e)s, d'une situation de gouvernance observée, avec dialogue au 'conseil' suivant;
 - **Sujet d'amélioration** : un training financier spécifique à chaque séance, sur des thèmes de base : analyse stratégique des comptes, risques financiers, calcul d'investissement, valeur d'entreprise, terminologie de base et Intelligence Financière.
 - **Sujet thématique** : une référence au 'Rapport de Gestion', choisi comme fil conducteur du programme : stratégie, risque, 'control', gouvernance sociale & fiscale et optimisations de la gouvernance.
 - **Sujet ordinaire** : un exercice de simulation de conseil d'administration en groupes, sur le cas 'Jardins du Monde'
 - **Clôture** : Le Président synthétise, indique le suivi attendu d'ici le prochain 'conseil' et introduit **le témoin du jour**

DESCRIPTION

- ***Pour les exercices de simulation***, 4 à 5 groupes de 4 à 5 personnes sont formés parmi les 20-25 participant(e)s , chacun jouant un des rôles de gouvernance suivants :
 - Un(e) Président(e)
 - Un(e) administrateur(rice), actionnaire majoritaire
 - Un(e) administrateur(rice), actionnaire minoritaire
 - Un(e) administrateur(rice) externe
 - Un(e) manager
- **A la fin de chaque ‘conseil’**, les membres reçoivent ***un livrable concret qu’ils pourront utiliser*** comme outil
 - ‘conseil’ 1 : STRATEGIE : ***un ‘STRATOSCOPE’ standard*** et des **modèles d’analyse stratégique**
 - ‘conseil’ 2 : RISQUE : ***une ‘CARTE DES RISQUES’*** à appliquer dans l’entreprise administrée ou chez les clients
 - ‘conseil’ 3 : CONTROL : ***un canevas de TaGOFINs*** (Tableaux de ‘Gouvernance Opérationnelle’ Financiers)
 - ‘conseil’ 4 : SOCIAL & FISCAL : ***un GUIDE de droit social & fiscal*** focalisé sur les acteurs de la GO (actionnaires, admin., managers)
 - ‘conseil’ 5 : OPTIMISATIONS : ***un SIMULATEUR comptable ‘Jardins du Monde’*** à utiliser avec leurs clients/collègues du Conseil

Et lors de la ‘Journée de la GO’ : ***un accès à l’HEGO, à l’EXEGO et au CLUDEGO (voir ci-après)***

DESCRIPTION

- ***La 'Journée de la Gouvernance Opérationnelle Financière' est ouverte à l'ensemble des professionnels du chiffre :***
 - **Participants du Programme 'Conseils & Conseils'** qui y reçoivent leur certificat d' 'Expert en Gouvernance Opérationnelle Financière'
 - **Ancien(ne)s des formations en gouvernance**, de l'IEC et de l'OECCBB
 - **Membres de l'IEC, de l'IPCF, de l'IRE et de l'OECCBB** , intéressés par la Gouvernance

- ***La 'Journée de la Gouvernance Opérationnelle Financière' est l'occasion de présenter/promouvoir :***
 - **HEGO** : le 'Helpdesk' en Gouvernance Opérationnelle , réservé à celles et ceux qui auront suivi les deux programmes (IEC et OECCBB)
 - **EXEGO** : l' 'EXchange Blog En GO', ouvert à tous ceux qui ont participé à une activité (programme, Journée, conférence, ...)
 - **et CLUDEGO** : le **CLUb** DE Gouvernance Opérationnelle , ouvert à tous les professionnels intéressés par la Gouvernance Opérationnelle.

'CONSEIL' 1 : STRATEGIE : 'Ordre du Jour' du 18 avril 2018

		DUREE (en heures)
Avant-midi	PROCES VERBAL : une 'approbation' du contenu des formations antérieures	1,5
	Une synthèse des formations en gouvernance données par l'IEC et l'OECCBB	
	SUIVI DES ACTIONS DECIDEES : un 'control' des acquis	0,5
	Un QUIZZ portant sur les matières qui viennent d'être synthétisée et qui vaudra 'contrôle de connaissance'	
Avant-midi	MARCHE DES AFFAIRES : quelques situations de gouvernance	0,5
	Une présentation des enjeux de gouvernance portés par le cas 'JARDINS DU MONDE' et proposition de situations de GO par les participant(e)s	
	TRAINING FINANCIER : le STRATOSCOPE	1,5
	Un outil d'analyse des sous-jacents stratégiques qui peuvent être détectés à partir des comptes	
Après-midi	RAPPORT DE GESTION : la STRATEGIE : une démarche et quelques outils de pointe	0,5
	La démarche 'SPADDICA', le 'PESTELO', le 'Nucleus Model Canevas', l'analyse TOWS, ...	
	STRATEGIE : une application des outils stratégiques au Groupe 'Jardins du Monde'	1,5
	Un exercice de simulation de Conseil sur la stratégie de 'Jardins du Monde'	
	MOT DE CLOTURE : par le Président du Conseil, en compagnie d'un acteur de terrain en gouvernance	1

'CONSEIL' 2 : RISQUE : 'Ordre du Jour' du 24 avril 2018

		DUREE (en heures)
Avant-midi	PROCES VERBAL : une approbation du contenu du 'Conseil' 1	0,5
	Une synthèse de la matière couverte sur le thème de la stratégie	
	SUIVI DES ACTIONS DECIDEES : un 'control' des acquis	0,25
	Un QUIZZ portant sur les matières qui viennent d'être synthétisée et qui vaudra 'contrôle de connaissance'	
Avant-midi	MARCHE DES AFFAIRES : quelques situations de gouvernance	0,75
	Dialogue sur les situations de gouvernance proposées au 'Conseil' 1 et situations nouvelles proposées par les participant(e)s	
	TRAINING FINANCIER : les Risques Financiers : les DRAMARIOS	1
	Une simulation de situations pouvant entraîner des risques dramatiques pour l'entreprise	
Après-midi	RAPPORT DE GESTION : la CARTE DES RISQUES	1,5
	Une classification des risques , accompagnée d'indicateurs financiers	
	RISQUE : une application de la Carte des Risques à 'Jardins du Monde - Belgique'	1,5
	Un exercice de simulation de Conseil sur les risques courus par 'Jardins du Monde'	
	MOT DE CLOTURE : par le Président du Conseil, en compagnie d'un acteur de terrain en gouvernance	1,5

'CONSEIL' 3 : 'CONTROL' : 'Ordre du Jour' du 4 mai 2018

		DUREE (en heures)
Avant-midi	PROCES VERBAL : une approbation du contenu du 'Conseil' 2	0,5
	Une synthèse de la matière couverte sur le thème du risque	
	SUIVI DES ACTIONS DECIDEES : un 'control' des acquis	0,25
	Un QUIZZ portant sur les matières qui viennent d'être synthétisée et qui vaudra 'contrôle de connaissance'	
Avant-midi	MARCHE DES AFFAIRES : quelques situations de gouvernance	0,75
	Dialogue sur les situations de gouvernance proposées au 'Conseil' 2 et situations nouvelles proposées par les participant(e)s	
	TRAINING FINANCIER : le Calcul d'Investissement : EXCELLONS	1,5
	Les éléments et un logiciel de base pour calculer le rendement d'un investissement	
Après-midi	RAPPORT DE GESTION : le TAGOFIN	1,5
	Un canevas de Tableau de Gouvernance Opérationnelle appliqué à la dimension financière	
	CONTROL : une application de TAGOFIN à 'Jardins du Monde - Belgique'	1,5
	Un exercice de simulation de Conseil sur le TAGOFIN de 'Jardins du Monde'	
	MOT DE CLOTURE : par le Président du Conseil, en compagnie d'un acteur de terrain en gouvernance	1

'CONSEIL' 4 : SOCIAL & FISCAL : 'Ordre du Jour' du 8 mai 2018

		DUREE (en heures)
Avant-midi	PROCES VERBAL : une approbation du contenu du 'Conseil' 3	0,5
	Une synthèse de la matière couverte sur le thème du 'control'	
	SUIVI DES ACTIONS DECIDEES : un 'control' des acquis	0,25
	Un QUIZZ portant sur les matières qui viennent d'être synthétisée et qui vaudra 'contrôle de connaissance'	
Avant-midi	MARCHE DES AFFAIRES : quelques situations de gouvernance	0,75
	Dialogue sur les situations de gouvernance proposées au 'Conseil' 3 et situations nouvelles proposées par les participant(e)s	
	TRAINING FINANCIER : la Valeur d'une Entreprise et de son 'noyau stratégique'	1,5
	Les éléments et méthodes de base pour calculer la valeur d'une entreprise dans son contexte stratégique	
Après-midi	RAPPORT DE GESTION : le Rapport de Rémunération : SOFISCO	1,5
	Un recueil de textes de référence sur le Droit Social et le Droit Fiscal dans leurs applications aux acteurs de la Gouvernance d'Entreprise	
	SOCIAL & FISCAL : Gouvernance Sociale et Gouvernance Fiscale pour 'Jardins du Monde - Belgique'	1,5
	Un exercice de simulation de Conseil sur les enjeux sociaux et fiscaux chez 'Jardins du Monde'	
	MOT DE CLOTURE : par le Président du Conseil, en compagnie d'un acteur de terrain en gouvernance	1

'CONSEIL' 5 : OPTIMISATIONS : 'Ordre du Jour' du 15 mai 2018

		DUREE (en heures)
Avant-midi	PROCES VERBAL : une approbation du contenu du 'Conseil' 4	0,5
	Une synthèse de la matière couverte sur le thème de la Gouvernance Sociale et de la Gouvernance Fiscale	
	SUIVI DES ACTIONS DECIDEES : un 'control' des acquis	0,25
	Un QUIZZ portant sur les matières qui viennent d'être synthétisée et qui vaudra 'contrôle de connaissance'	
Avant-midi	MARCHE DES AFFAIRES : quelques situations de gouvernance	0,75
	Dialogue sur les situations de gouvernance proposées au 'Conseil' 4 et situations nouvelles proposées par les participant(e)s	
	TRAINING FINANCIER : SIMULCO, un simulateur comptable	1,5
	Un outil de compréhension des comptes pour les collègues dans un Conseil ... et/ou pour des clients	
Après-midi	RAPPORT DE GESTION : la 'Déclaration de Gouvernement d'Entreprise' (sic!)	1,5
	Un focus sur les modèles de documents utiles en Gouvernance Opérationnelle	
	OPTIMISATIONS : une Charte de Gouvernance pour le Groupe 'Jardins du Monde'	1,5
	Un exercice de simulation de Conseil sur la validation d'une Charte de Gouvernance Opérationnelle Financière pour 'Jardins du Monde'	
	MOT DE CLOTURE : par le Président du Conseil, en compagnie d'un acteur de terrain en gouvernance	1